



NewRealGoal

corporate talent development



ВЕРТИКАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И НОВЫЕ ЛИДЕРСКИЕ НАВЫКИ

**Андрей Станченко, PhD,
Основатель компании NRG**

Компания NRG — международный провайдер TD услуг с 2007 года

newrealgoal.com.ua

ВЕРТИКАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ЛИДЕРА или 7 ШАГОВ К ЗРЕЛОМУ РУКОВОДИТЕЛЮ

Серия вебинаров, которые помогут сделать резкий скачок вверх, опередить конкурентов и стать лидером нового времени.

- 1 шаг** **Партнерская коммуникация**
Елена Елисеева 28 сентября
- 2 шаг** **Управление смыслами**
Андрей Станченко 3 октября
- 3 шаг** **Управление энергией и осознанностью**
Анастасия Спицына 10 октября
- 4 шаг** **Управление полярностями**
Андрей Станченко 29 октября

- 5 шаг** **Управление разнообразием**
Андрей Станченко 15 ноября
- 6 шаг** **Преодоление иммунитета к изменениям**
Елена Елисеева 22 ноября
- 7 шаг** **Управление талантом**
Андрей Станченко 04 декабря

Вебинары ведут тренеры компании NRG



Андрей
Станченко



Елена
Елисеева



Анастасия
Спицына

\$
11

Стоимость
вебинара



Просканируйте QR код,
чтобы получить ссылку

Антиклуб NRG «ПИРушко»

24 СЕНТЯБРЯ
ПИРУШКО ОТ NRG

**МОЩНЫЙ АРСЕНАЛ
НОВЫХ ТРЕНДОВ**
развития людей
в бизнесе.



atd
2018

INTERNATIONAL CONFERENCE AND EXPOSITION

May 6-9, 2018 | San Diego, California

75 лет – ATD!





О вертикальном лидерстве и бирюзовых организациях

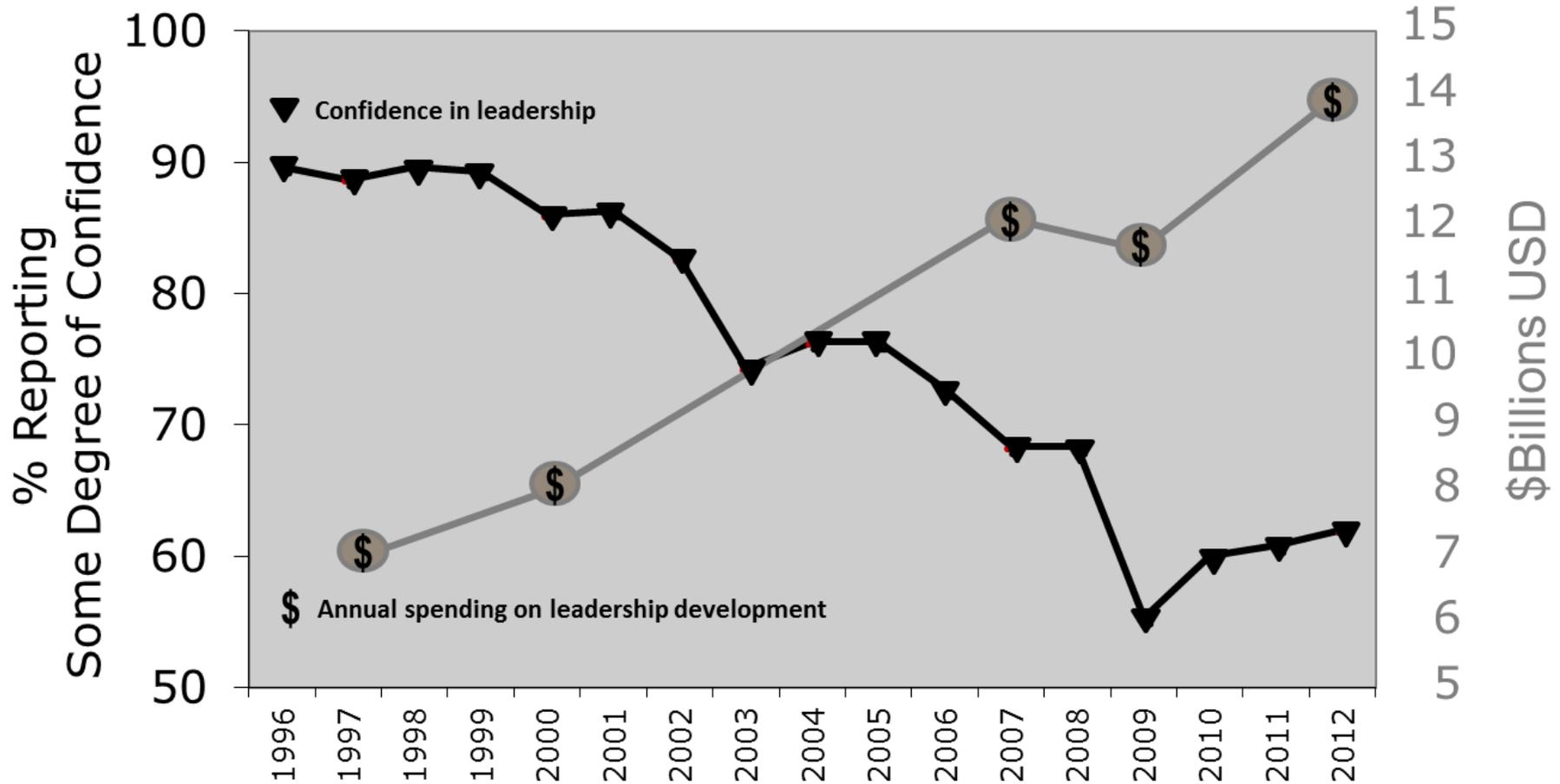
СР, 30 МАЯ

**Вебинар "Вертикальное лидерство.
Управление в стиле NRG"**

Интересуются: 35 · Пойдут: 41

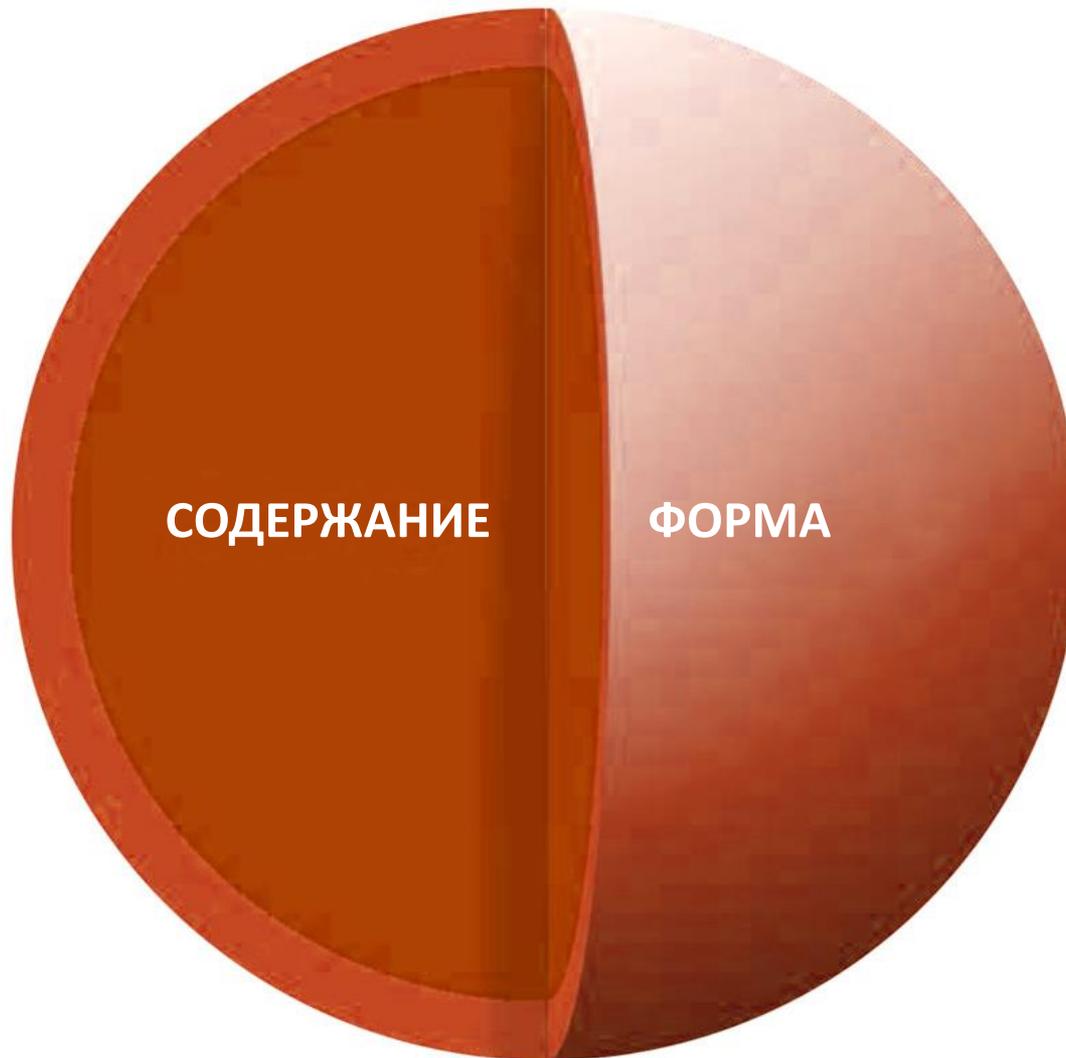
✓ Пойду ▾

Печальная статистика



«Неэтичное поведение сотрудников значительно снизилось бы, если бы лидеры стали лучшими образцами для подражания».

Исследование Ernst and Young



Смена подхода

Контроль



Коммуникация и кооперация

Знания - сила



Шерить знания - сила

Офисные пространства



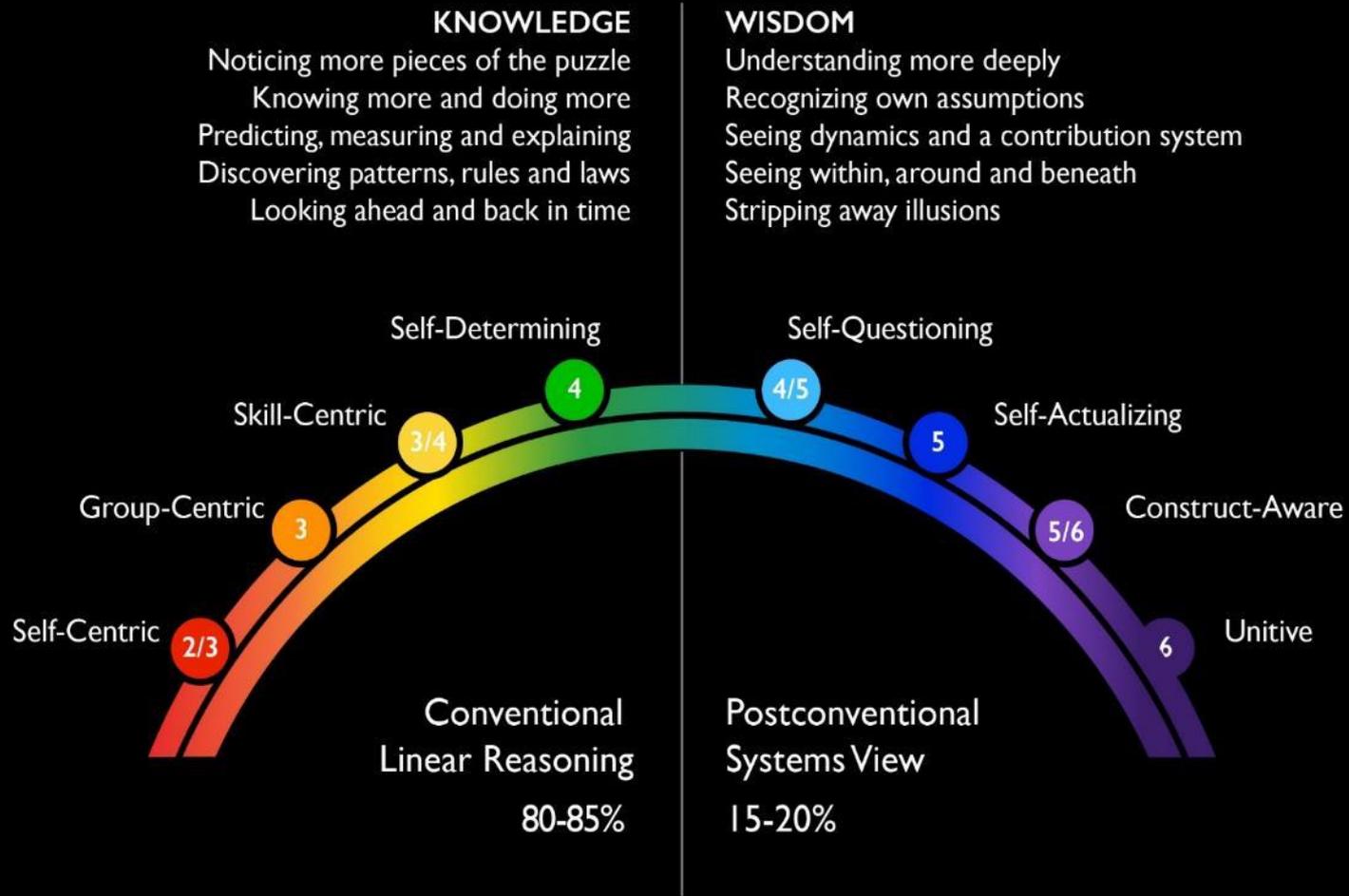
Обучающие пространства

Скрытность и закрытость



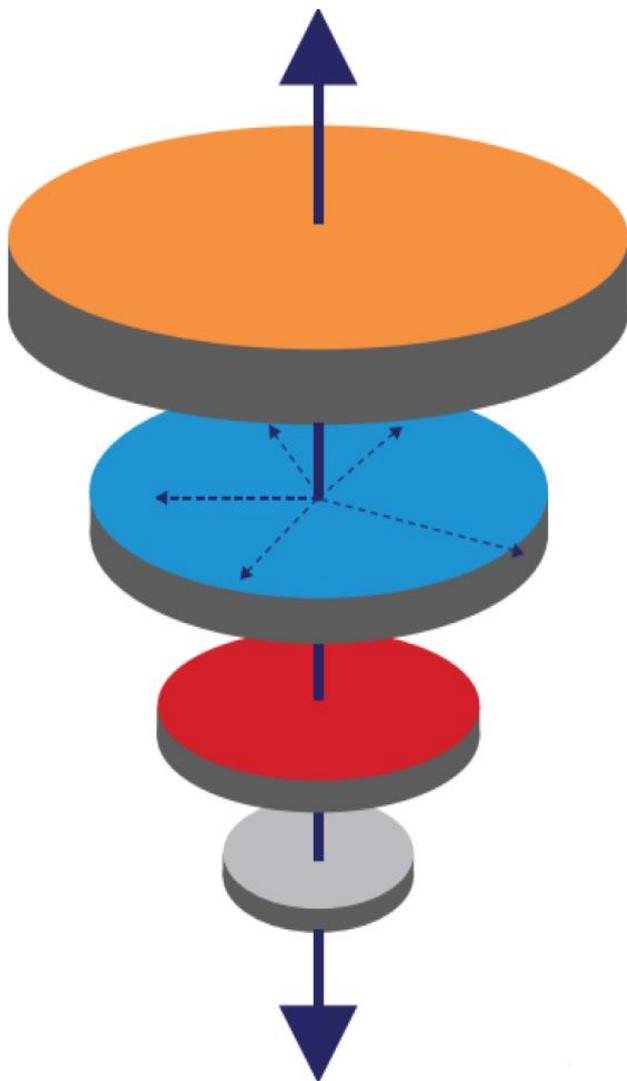
Прозрачность

LEADERSHIP JOURNEY TO WISDOM

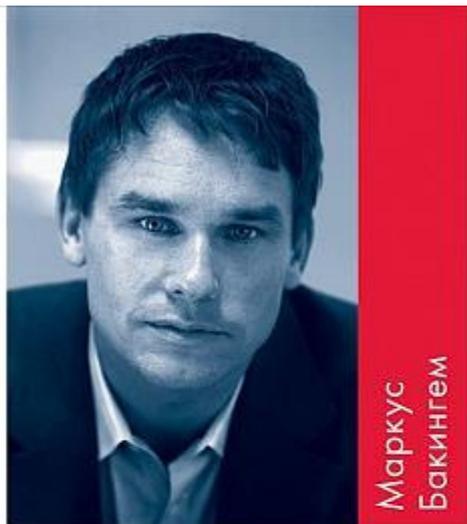


STAGES OF LEADERSHIP MATURITY

Вертикальное развитие



- Описывает способность лидера охватить всю картину целиком
- Объясняют то, как лидер преобразовывает свои мысли, чувства и представления в конкретные действия
- Обновляет “операционную систему” лидера - повышая его зрелость



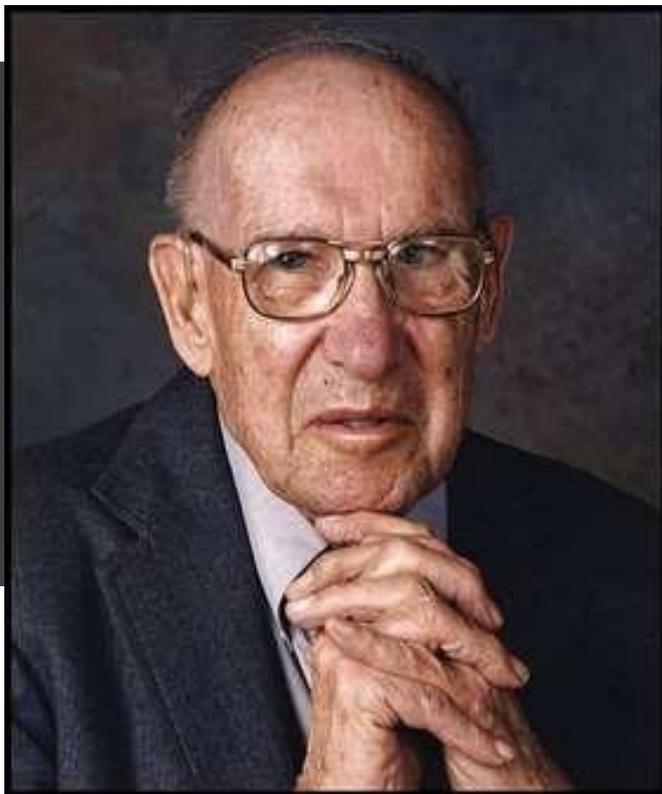
Маркус
Бакингам

К ЧЕРТУ НЕДОСТАТКИ

КАК ИСПОЛЬЗОВАТЬ
СВОИ СИЛЬНЫЕ
СТОРОНЫ



MARCUS BUCKINGHAM



Переход от некомпетентности к посредственности отнимает существенно больше энергии и сил, чем доведение первоклассного исполнения до совершенства.

Питер Дракер
(1910-2005)

Миссия Vuurtzorg:

поддержка самостоятельности пациентов за счет сильных сторон!

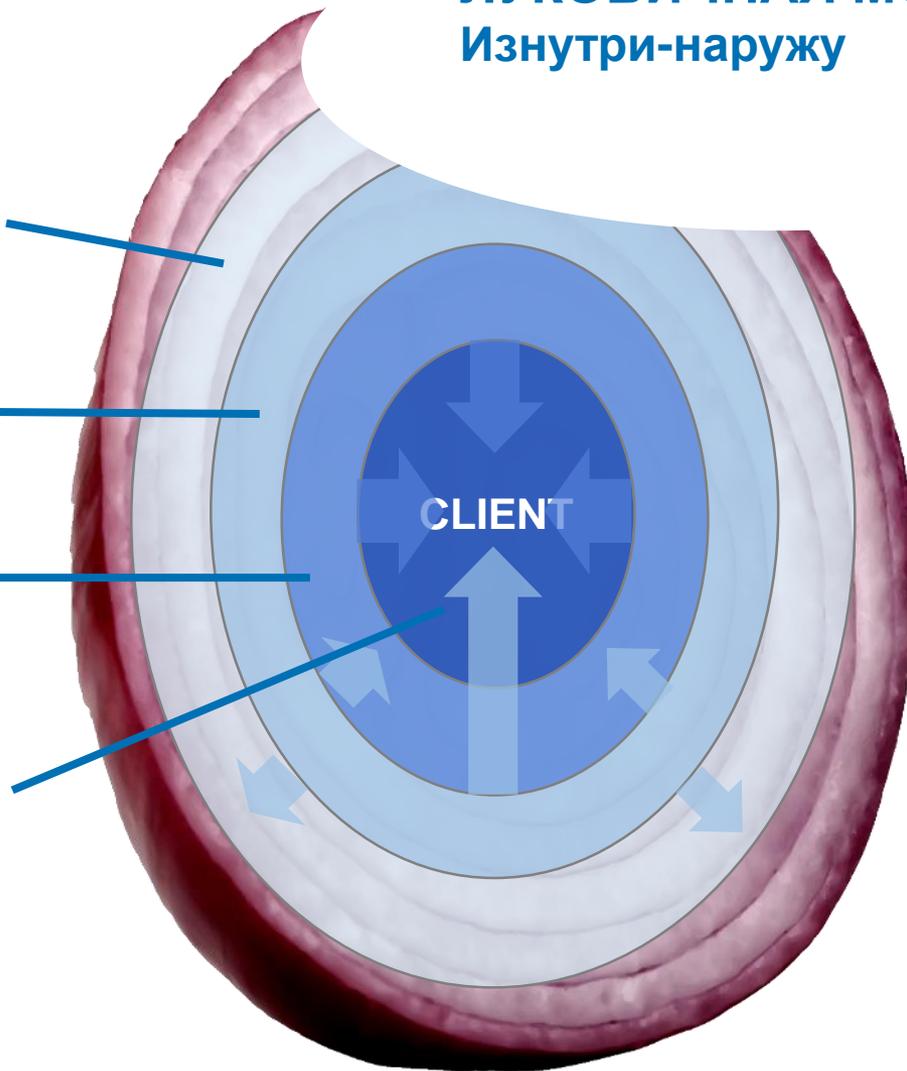
ЛУКОВИЧНАЯ МОДЕЛЬ
Изнутри-наружу

Формальные сети

Команда buurtzorg

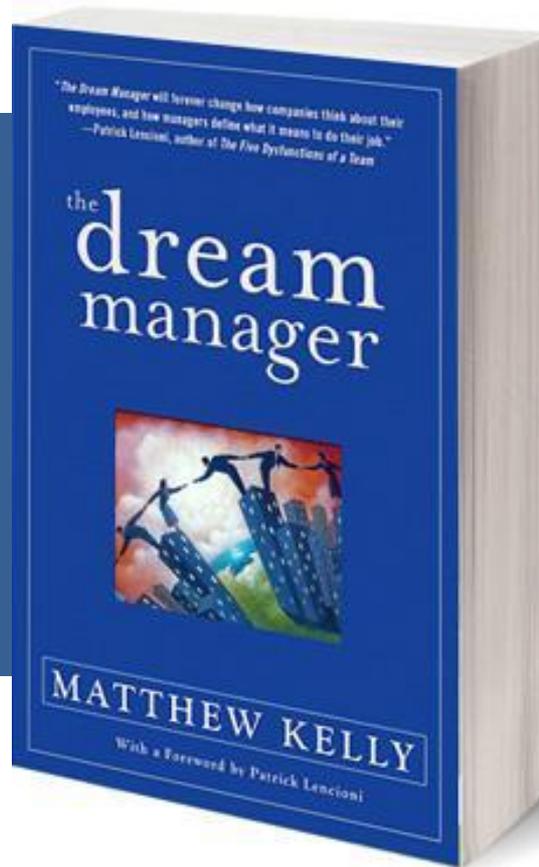
Не
формальные сети

Самоуправляемый
клиент





Йос де Блок, Buurtzorg

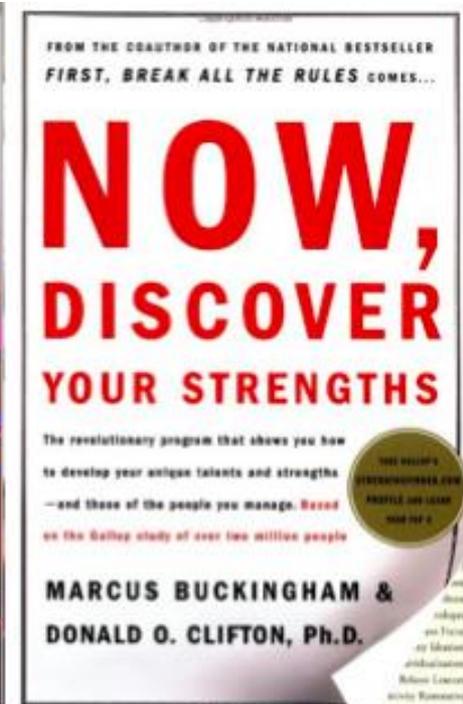
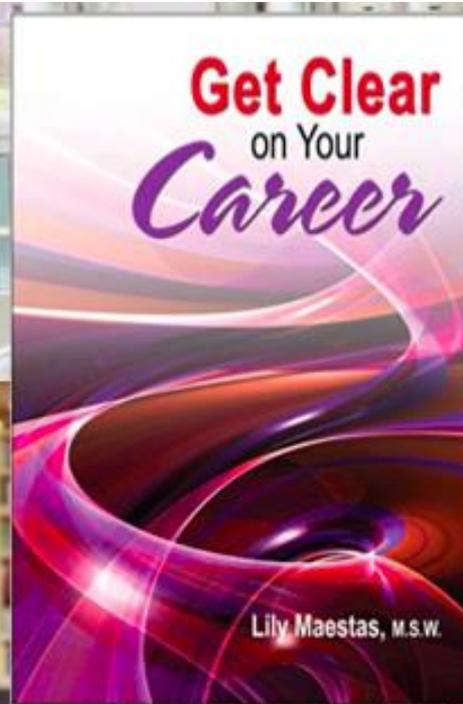
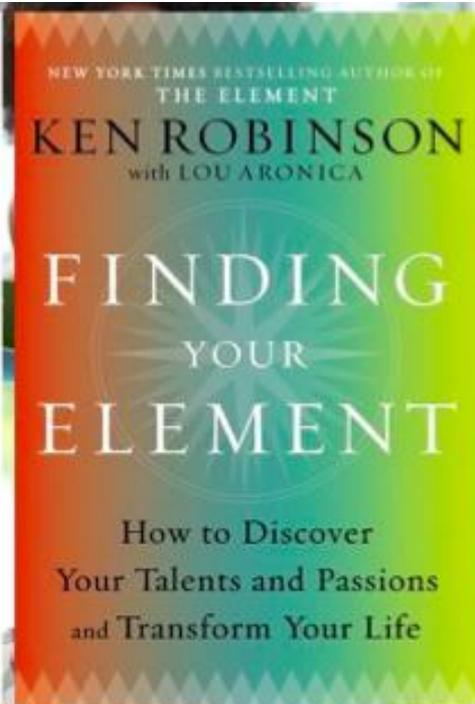
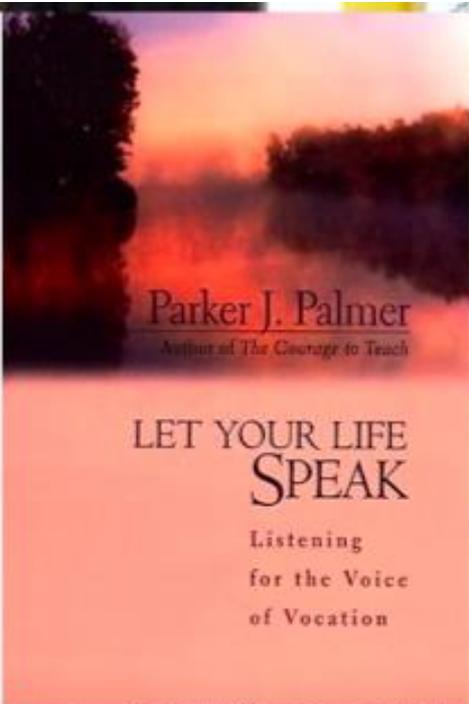


«Цель человека - стать самой лучшей версией себя. Будущее вашей организации и потенциал ваших сотрудников переплетаются: их судьбы СВЯЗАНЫ».

MATTHEW KELLY, Author, *The Dream Manager*



NewRealGoal



Практические советы

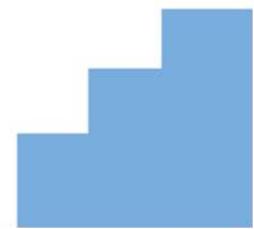
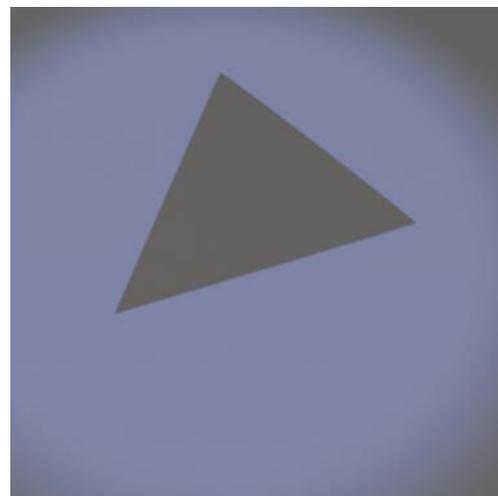
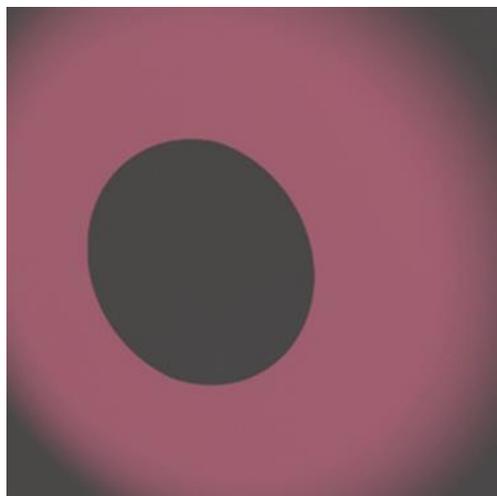
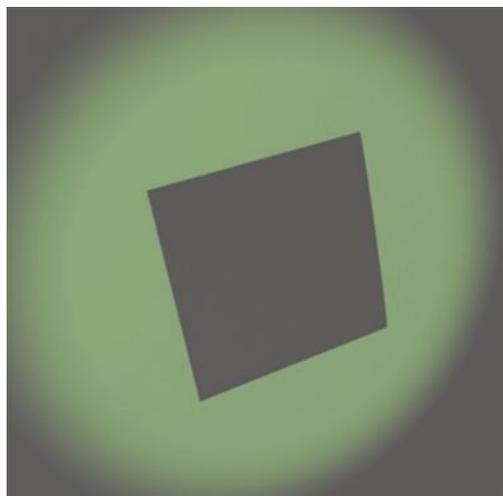
Управление талантом (Talent development)

- В проектах нет времени на подтягивание недостатков, поэтому делайте акцент на сильные стороны
- Научитесь подмечать хорошее в других людях
- Усиливайте силу!
- Продолжайте искать себя дальше!
- Стройте свой бренд на том, что отличает Вас от других!

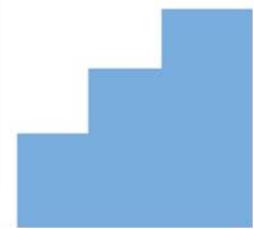
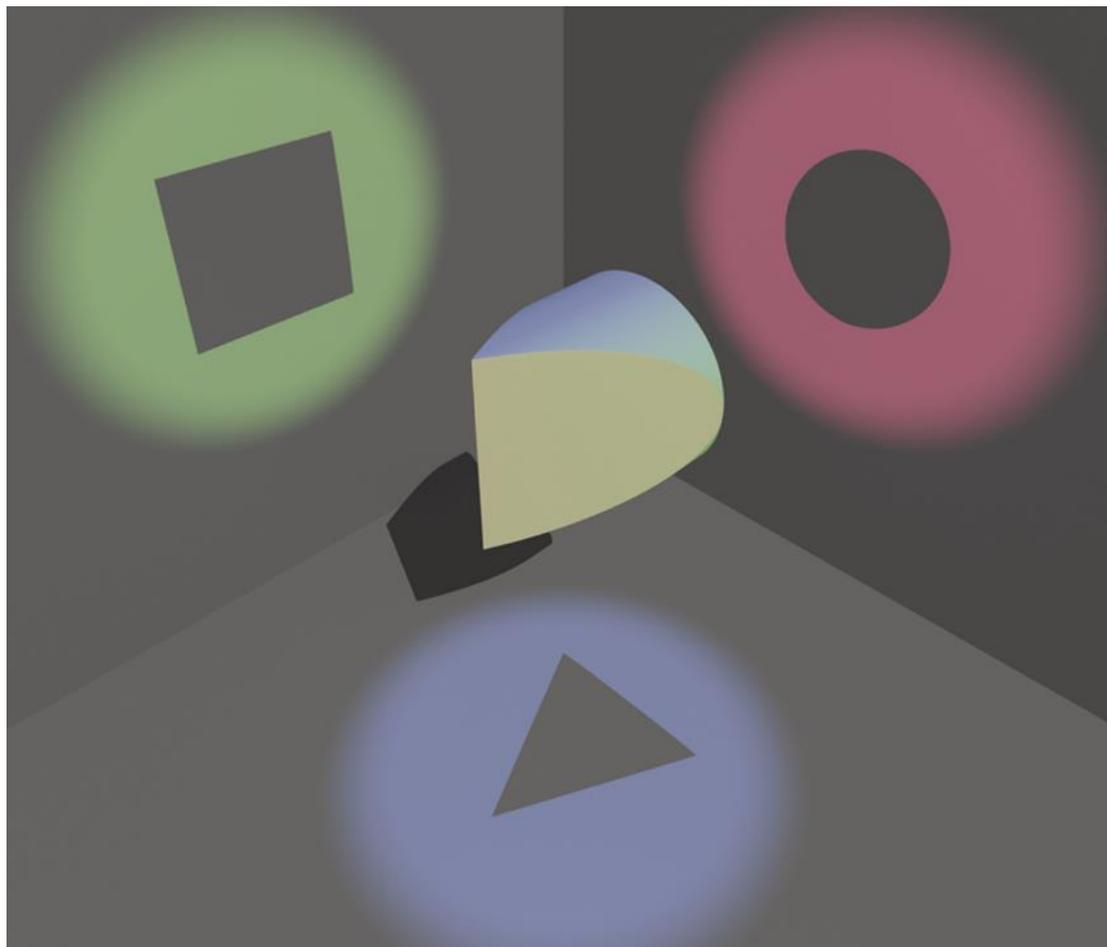
Когнитивная гибкость (многоправдие)

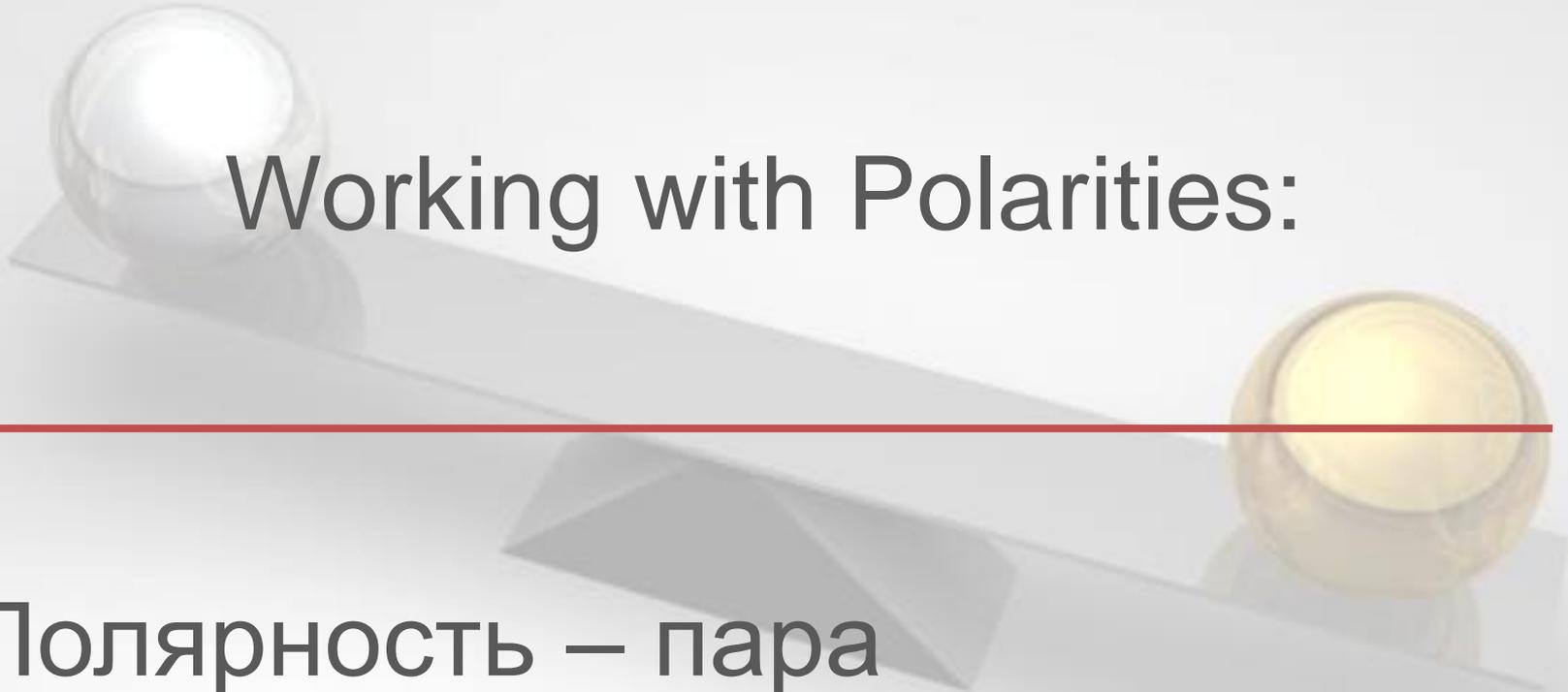


Способность одновременно видеть и учитывать разные перспективы



Способность одновременно видеть и учитывать разные перспективы





Working with Polarities:

Полярность – пара
взаимозависимых ценностей

Некоторые базовые полярности

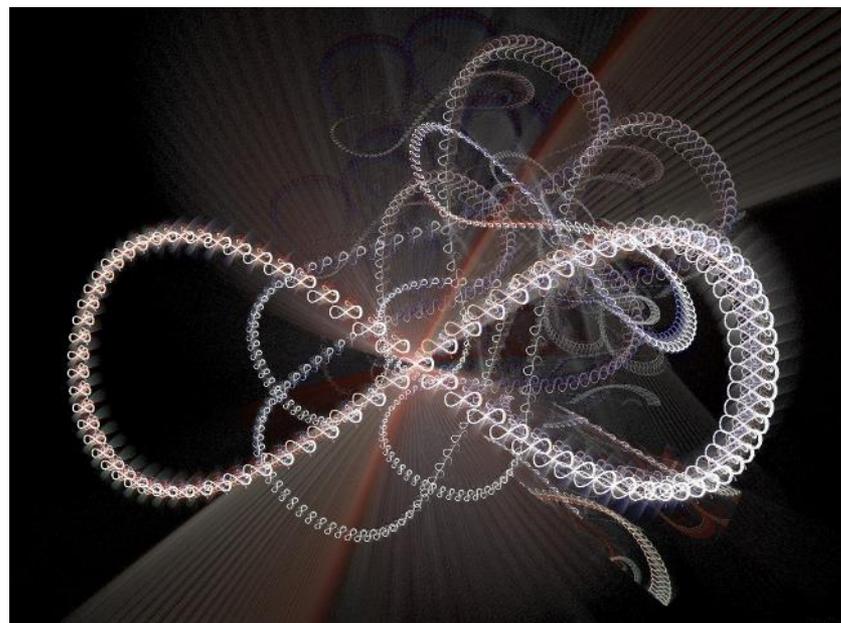
Ты	Другие
Дом	Работа
Активность	Отдых
Откровенность	Дипломатия
Настойчивый	Ненапрягающий
Конкуренция	Партнерство
Стабильность	Изменения
Справедливость	Прощение
Мужское Инь	Женское Янь



Проблемы

Конечны

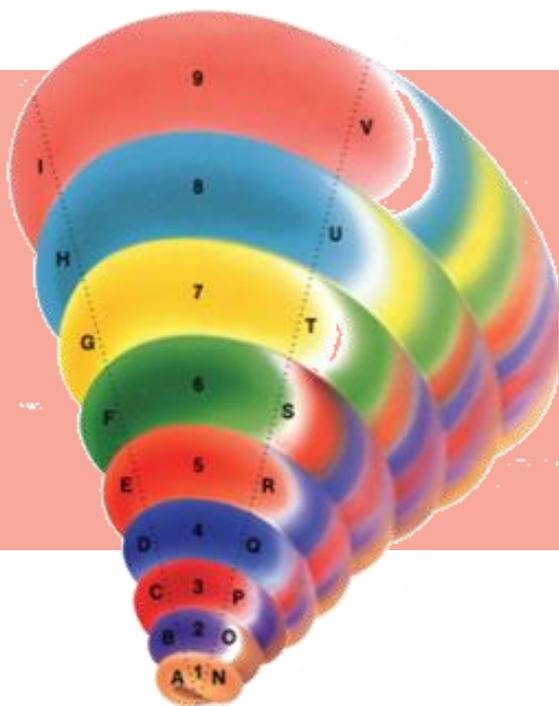
Решаемы



Полярности

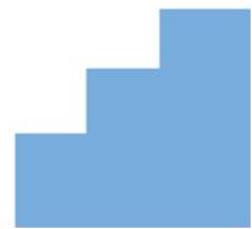
Непрерывны

Нерешаемы



«Самые большие и важные проблемы жизни неразрешимы. Их можно только перерастить».

Карл Густав Юнг



Эффективный лидер

*Что мне ценно,
избыток чего
может приводить к
ситуациям,
описанным ниже....*

*В то же время я
хочу быть более...*

4 2

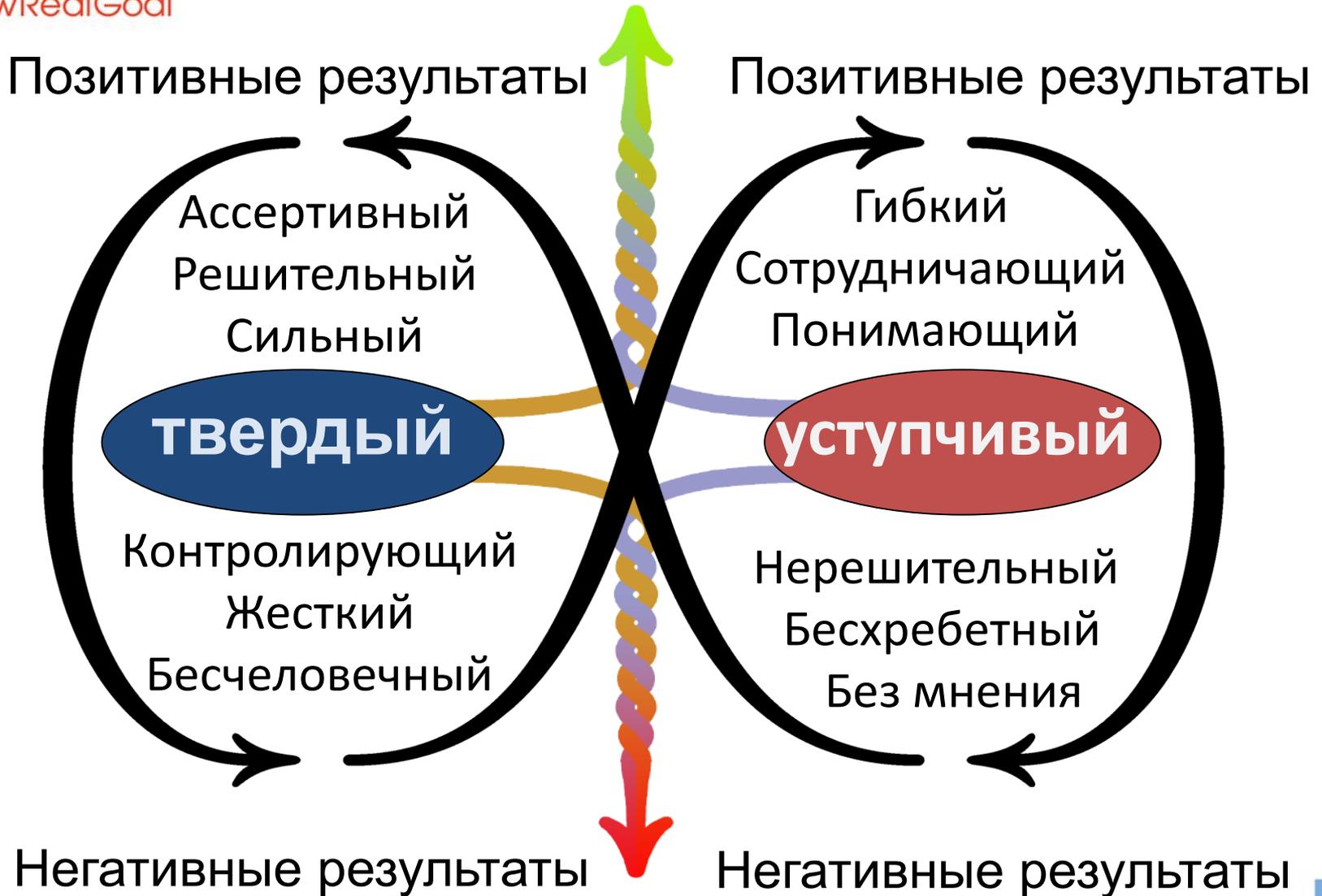
1 3

*Я думаю, что
иногда я....*

*Чего я боюсь, если
буду слишком тем,
что наверху...*

Неэффективный лидер

Динамика полярностей



Изменение происходит тогда, когда человек становится тем, кто он есть на самом деле, а не тогда, когда он пытается стать тем, кем он не является.

Парадоксальная теория изменения А.Бейссера

Управление разнообразием

DIVERSITY

- СОТРУДНИЧЕСТВО С НЕПОХОЖИМИ ЛЮДЬМИ

Большинство же людей предпочитает сотрудничать с людьми, похожими на них самих.

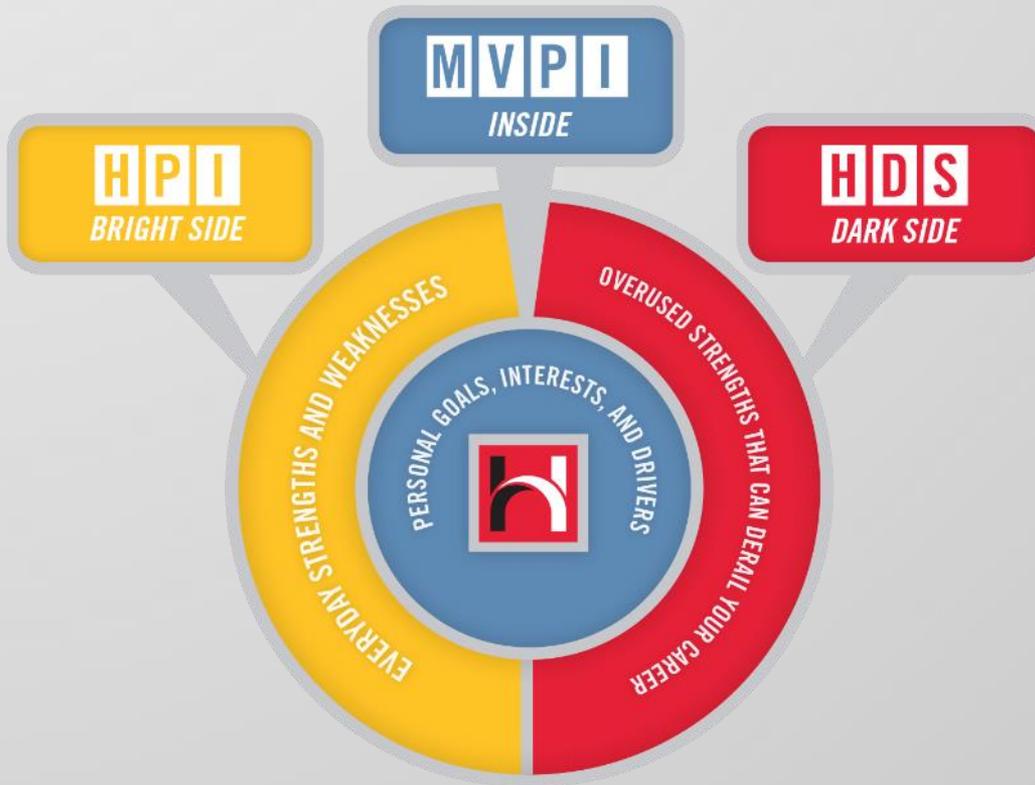
Diversity для команды

«Дело не в различиях между людьми, а в том, как они справляются с этими различиями»

Джон Готтман



ЧТО ДЕЛАЕТ НАС РАЗНЫМИ?



- Ценности и мотивы
- Сильные стороны (таланты и личные качества)
- Риски (деструкторы и тени)

Практические советы

Управление разнообразием (diversity management)

- Сотрудничайте с непохожим на Вас человеком – это дополнит Вас и позволит сконцентрироваться на Ваших талантах
- Для креативности создавайте максимально разнородные команды
- Раздражающие Вас люди показывают Вам Ваши тени
- Стараясь понять людей с которыми Вы не согласны – развивайте когнитивную гибкость

Управление смыслами и предназначением

71%

of Millennials
rank “finding
work that is
meaningful”
as one of their
TOP 3 factors
for determining
career success.

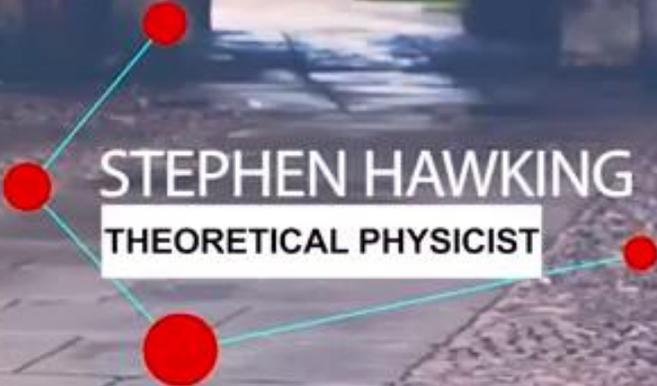
- 2020 - половину всех сотрудников составят родившиеся после 1983 года.
- 2025 - 75 % процентов Миллениалов
- Более 70% из них хотят выбирать те компании, в которых будут чувствовать свой вклад и предназначение.

Управление смыслами и предназначением

У сотрудников с пониманием смысла
своей деятельности:

- На 48 % меньше сердечно-сосудистая заболеваемость
- На 72% меньше риск инсульта
- На 17 % меньше госпитализаций и абсентизм
- На 50% меньше депрессий и деменции
- Выглядят значительно моложе своих сверстников

"РАБОТА ДАЕТ НАМ СМЫСЛЫ И ЖИЗНЬ
ПУСТА БЕЗ ЭТОГО"



STEPHEN HAWKING
THEORETICAL PHYSICIST

СМЫСЛ ЖИЗНИ

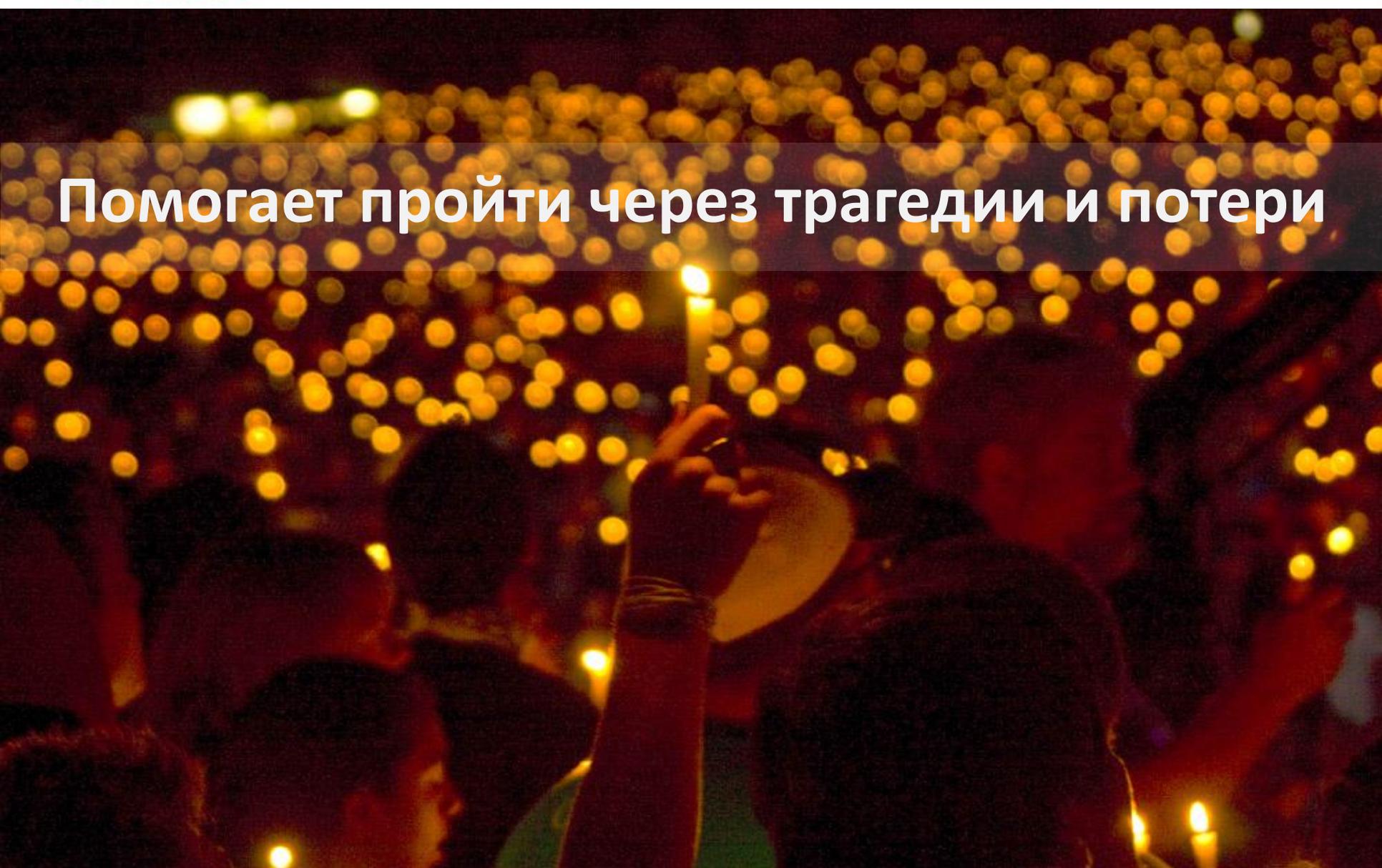


ADAM KAPLIN, MD & PhD
John Hopkins Medicine

Вера в то, что ваша жизнь имеет смысл доказано улучшает физиологические здоровье. Врачи должны подумать, не хватит ли им быть толкателями таблеток, когда они могли бы быть промоутерами PIL*

***Purpose in Life (PIL)**

Помогает пройти через трагедии и потери

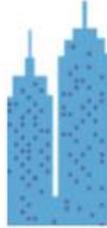


СМЫСЛ ЖИЗНИ



...
...
...  **2.2**
... **MILLION**
... MEN & WOMEN ARE
... INCARCERATED

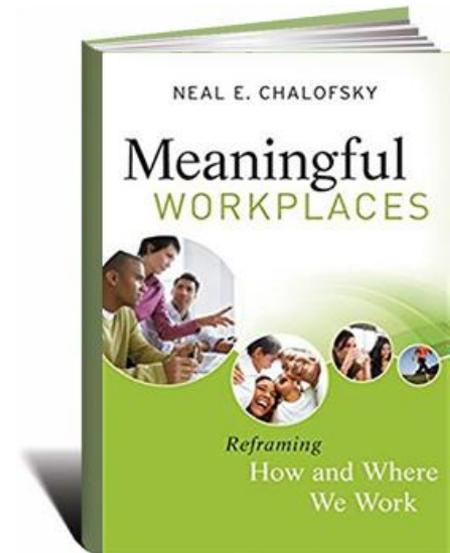
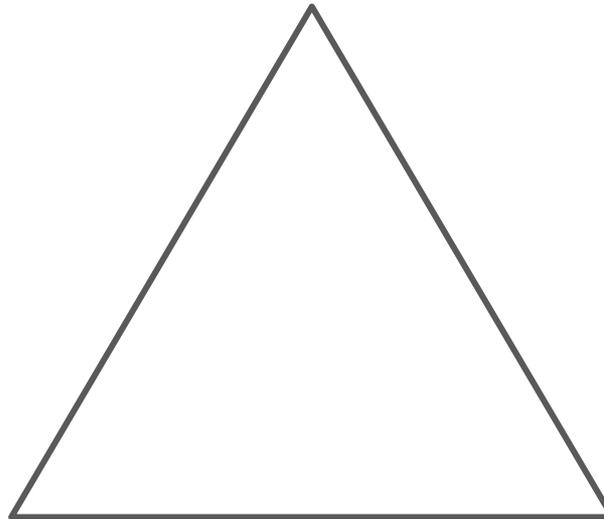
 **95%** OF PRISONERS
... ARE RELEASED

 THIS YEAR
>600K
WILL RETURN TO
COMMUNITIES

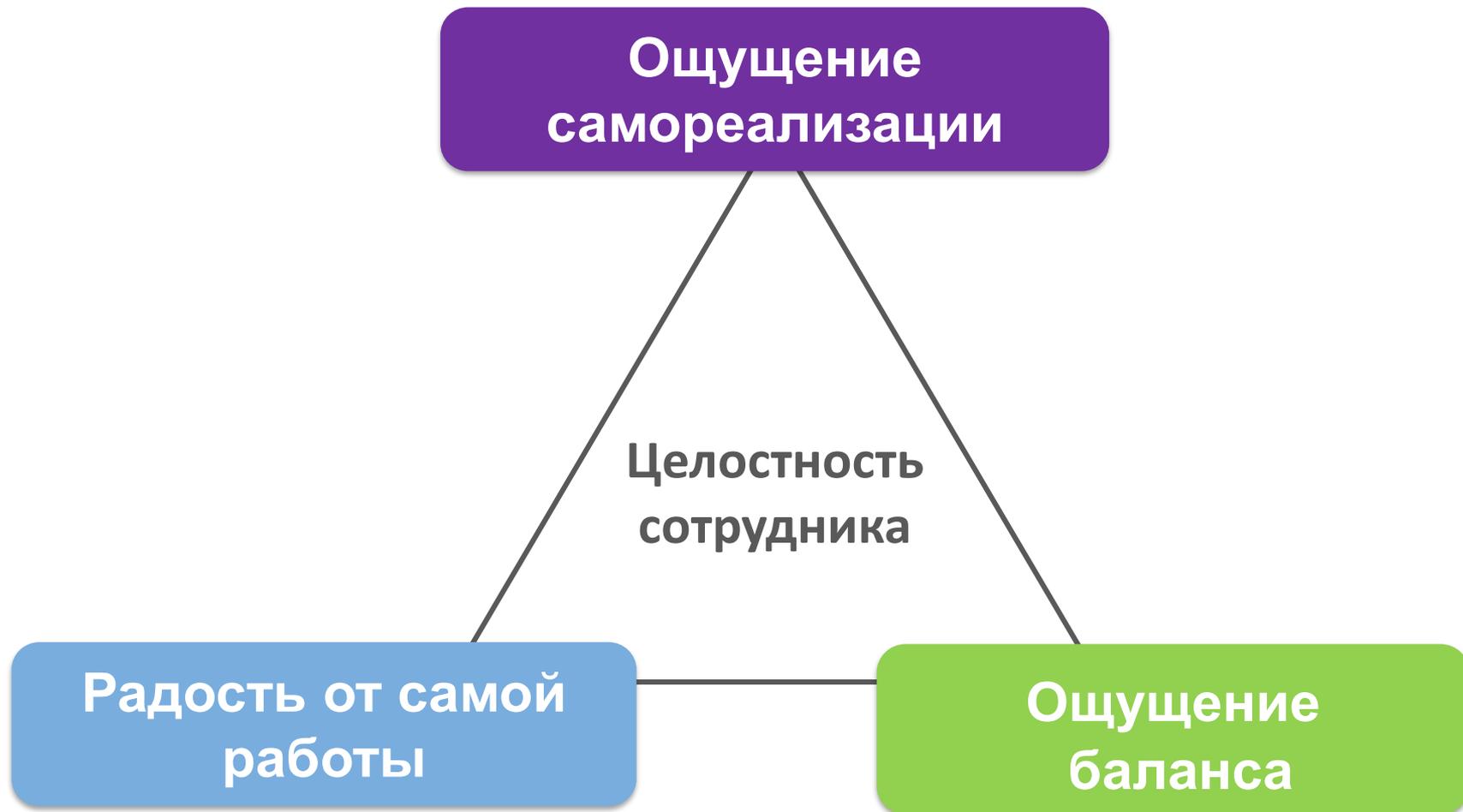
Модель работы со смыслом



NEAL CHALOFSKY



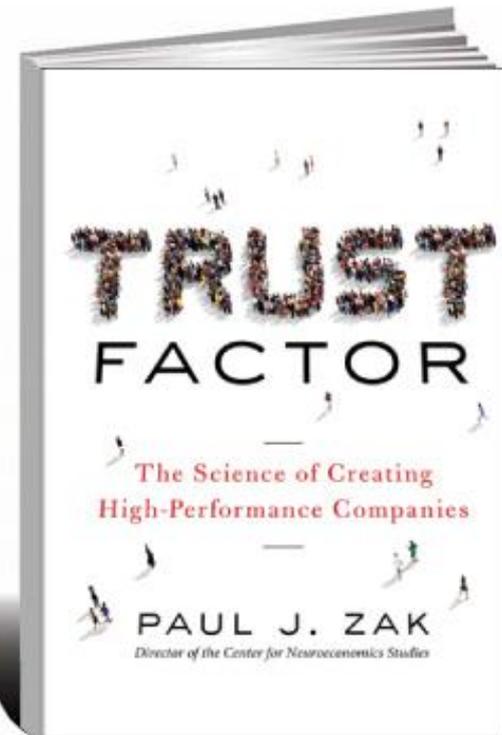
Модель работы со смыслом



ОБНИМИТЕСЬ)

Доверие и цель взаимно усиливают друг друга, расширяя выпуск окситоцина, производя радость от того, что ВЫ целенаправленно работаете с надежной командой

DR. PAUL ZAK, Author

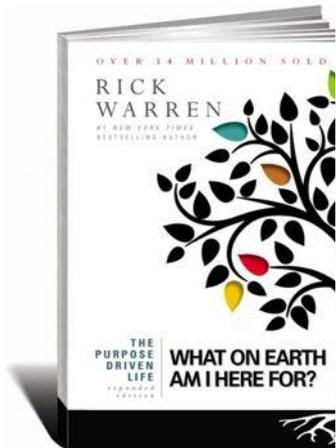


Управление смыслами

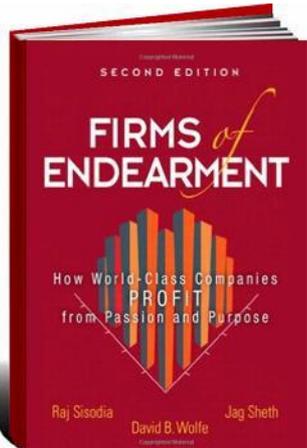
(sense-making, purpose and meaning)

- Фокусируйтесь не на повышении самой вовлеченности, а смыслов в работе для сотрудников, которые ее дают
- Разберитесь, что Вас прет)
- Волонтерство – дает доступ к смыслам
- Ловите незначительные сигналы сокровенных желаний других людей

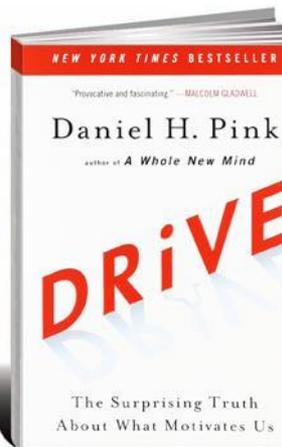
Предназначение и смысл работы в литературе



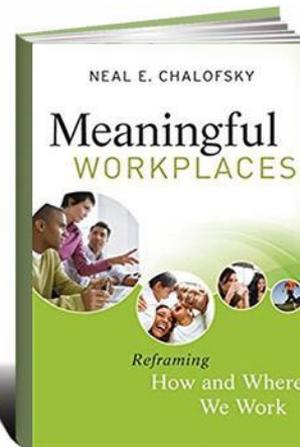
2002



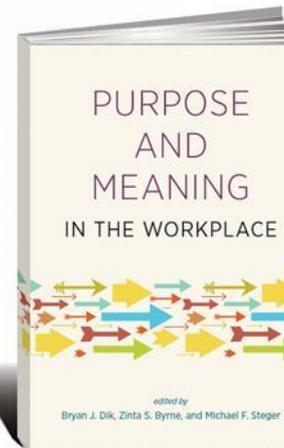
2003



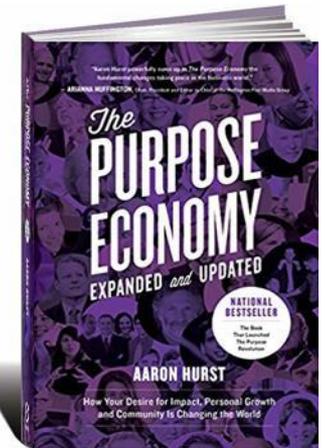
2009



2010



2013



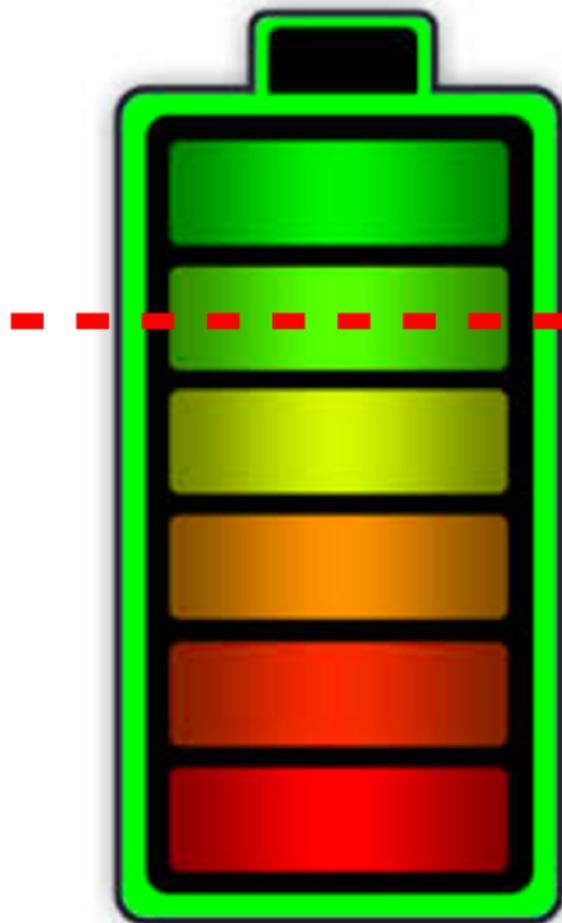
2014

Управление энергией (Energy management)

Главное качество лидера — энергия

Пьер Касс, Поль Клодель. forbes.ru

Управление энергией (Energy management)



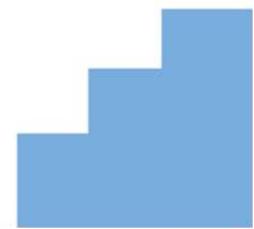
**СОЦИАЛЬНАЯ ЗНАЧИМОСТЬ
СТАБИЛЬНЫЕ ПОСЛЕДОВАТЕЛИ**

65-75%

ВОЗМОЖНОСТЬ СОЗДАВАТЬ ИДЕИ

НЕВОЗМОЖНОСТЬ НЕ ДЕЛАТЬ СВОЕ

ЛИДЕРЫ МНЕНИЙ



Стресс – источник энергии

“ Some things benefit from shocks, volatility, randomness, disorder and stressors ”

— *Nassim N. Taleb*

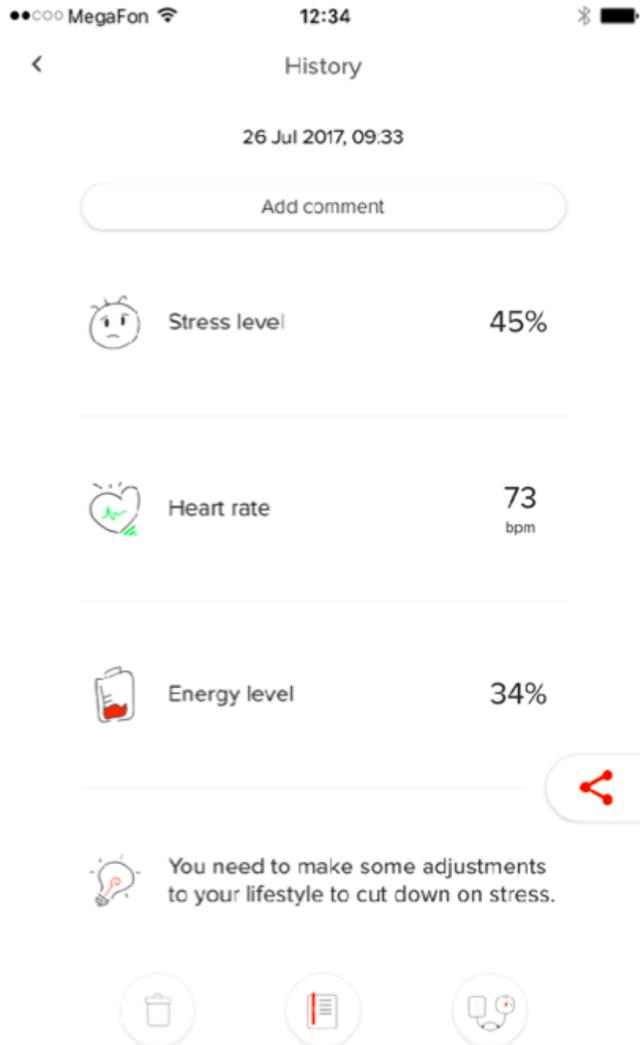
Fragile

Robust

Antifragile

Управление энергией (Energy management)

- Определите активности которые Вас заряжают (программы аля Welltory)
- Периодичность стресса, выводящего за пределы обычных возможностей с адекватным восстановлением повышает Вашу мощность
- Спорт с преодолением
- Научитесь заряжаться от эстетики и искусства
- Звуки становятся музыкой благодаря паузам между нотами...



Welltory

**ВАРИАБЕЛЬНОСТЬ СЕРДЕЧНОГО
РИТМА (HRV)**

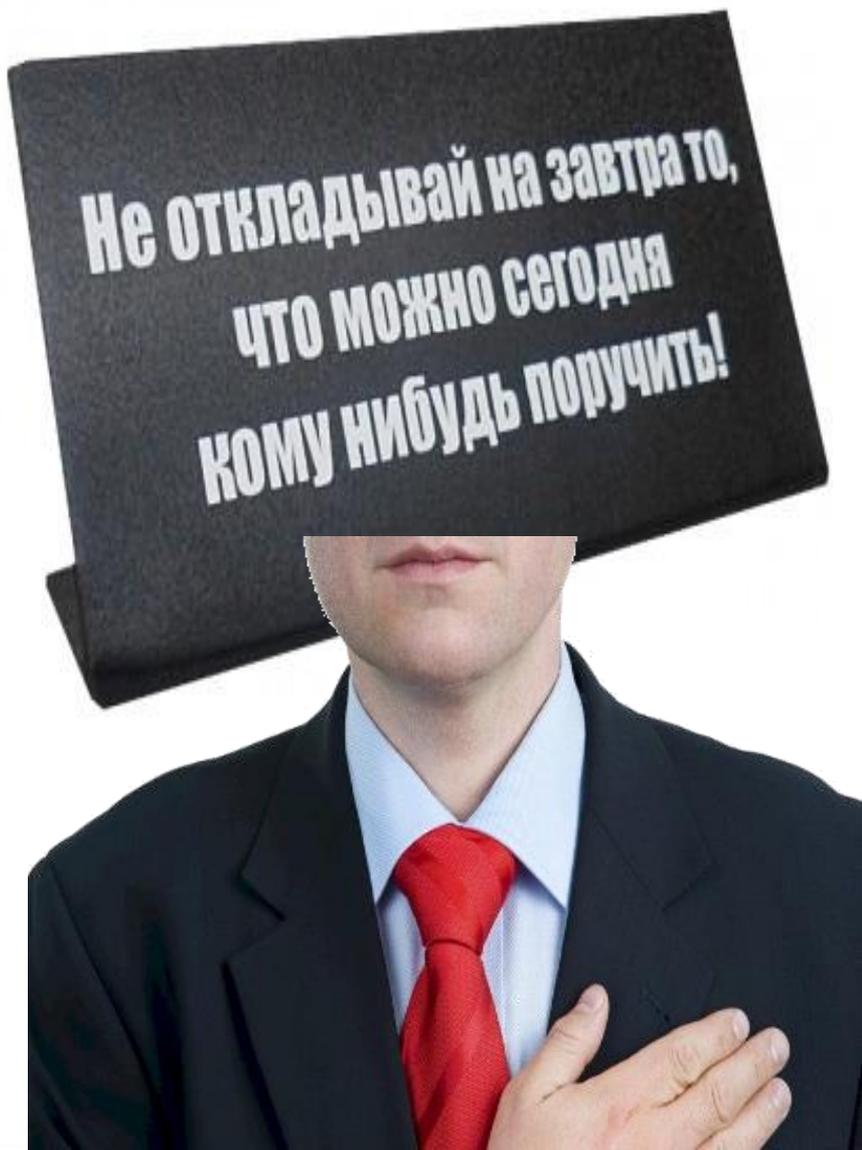
22000 НАУЧНЫХ РАБОТ

СПОРТ И КОСМОС

НЕНАСИЛЬСТВЕННАЯ КОММУНИКАЦИЯ

Преодоление иммунитета к изменениям (immunity to change)

Управление обещаниями



- **Поручение** – данное другому обязательство.
- **Обещание** – взятое на себя обязательство. В момент, когда исполнитель берёт его на себя, он требует и права принимать решение. **Причём без согласования!**

ПУСТЫХ ОБЕЩАНИЙ

НЕ ДАВАЙ!

Выполнение обещания

- Отказ от численных критериев оценки каждого обещания.
- Необходимым и достаточным условием выполнения обещания является удовлетворённость у заказчика от полученного результата, по которому было дано обещание.

Смещение показателей к субъективным на уровне подразделений, компаний и стран

Well-Being

The Czech Republic's average level of current well-being: Comparative strengths and weaknesses



- Beyond GDP
- Output & Outcomes
- Business & Society
- Plurality of goals



"We do not believe in Gross National Product. *Gross National Happiness* is more important."



NewRealGoal

“Лидерство –
это про забыть
менеджмент и
вспомнить как
быть
человеком”

Javier Pladevall

Audi & Volkswagen
Executive



Компания NRG — международный провайдер TD услуг с 2007 года

newrealgoal.com.ua

ВЕРТИКАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ЛИДЕРА или 7 ШАГОВ К ЗРЕЛОМУ РУКОВОДИТЕЛЮ

Серия вебинаров, которые помогут сделать резкий скачок вверх, опередить конкурентов и стать лидером нового времени.

- 1 шаг** **Партнерская коммуникация**
Елена Елисеева 28 сентября
- 2 шаг** **Управление смыслами**
Андрей Станченко 3 октября
- 3 шаг** **Управление энергией и осознанностью**
Анастасия Спицына 10 октября
- 4 шаг** **Управление полярностями**
Андрей Станченко 29 октября

- 5 шаг** **Управление разнообразием**
Андрей Станченко 15 ноября
- 6 шаг** **Преодоление иммунитета к изменениям**
Елена Елисеева 22 ноября
- 7 шаг** **Управление талантом**
Андрей Станченко 04 декабря

Вебинары ведут тренеры компании NRG



Андрей
Станченко



Елена
Елисеева



Анастасия
Спицына

\$
11

Стоимость
вебинара



Просканируйте QR код,
чтобы получить ссылку

Антиклуб NRG «ПИРушко»

24 СЕНТЯБРЯ
ПИРУШКО ОТ NRG

**МОЩНЫЙ АРСЕНАЛ
НОВЫХ ТРЕНДОВ**
развития людей
в бизнесе.



Эксклюзивные видео **Андрея Станченко**
смотрите здесь:



youtube.com/user/NewRealGoal/videos

NRG (NewRealGoal)
newrealgoal.com

+ 38 (050) 334 27 14

stanchenko.com